

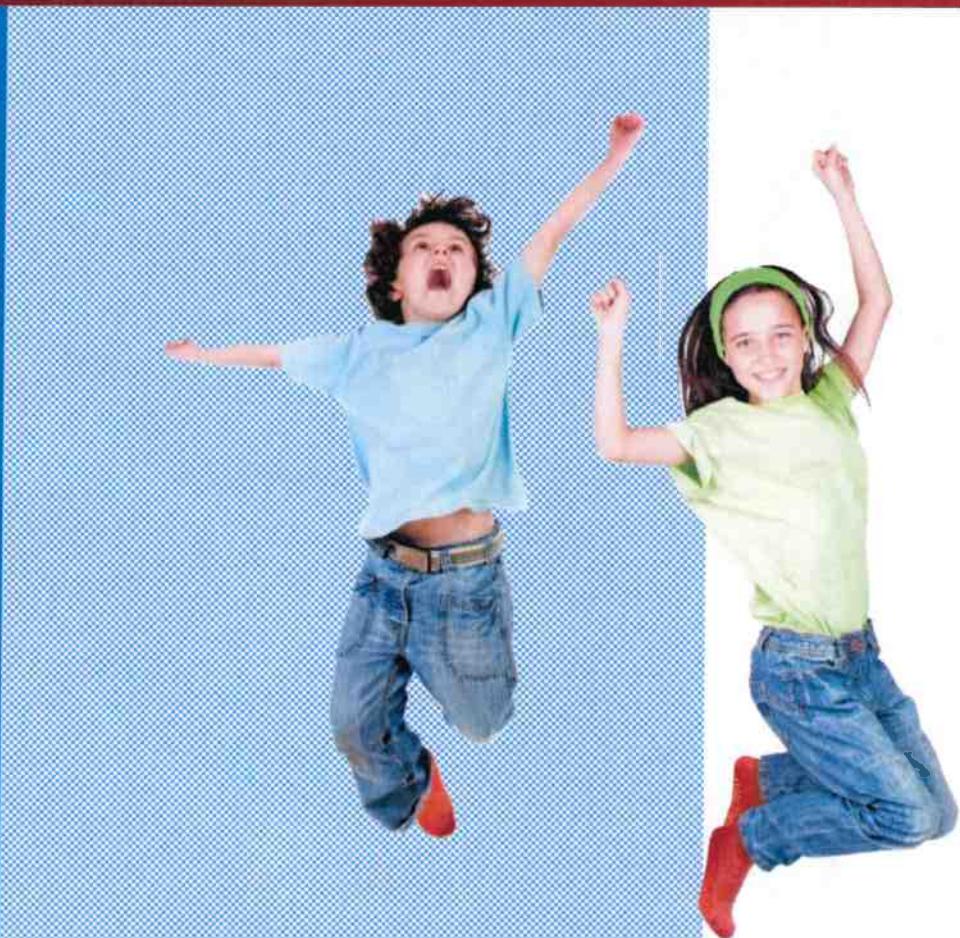


COMMUNAUTÉ DE COMMUNES  
HONFLEUR-BEUZEVILLE

# Bilan d'activité 2020

Pôle

Petite Enfance - Enfance - Jeunesse



2020, une année particulière...Les pratiques, les fonctionnements, les certitudes ont été remis en questions.

Entre angoisse et adaptabilité, entre réorganisation et partenariat, la collectivité et le service Petite Enfance-Enfance-Jeunesse sont restés plus que jamais mobilisés pour les enfants, les parents, les assistantes maternelles.

C'est un challenge inédit que les animateurs ont relevé grâce à un esprit d'équipe sans faille.

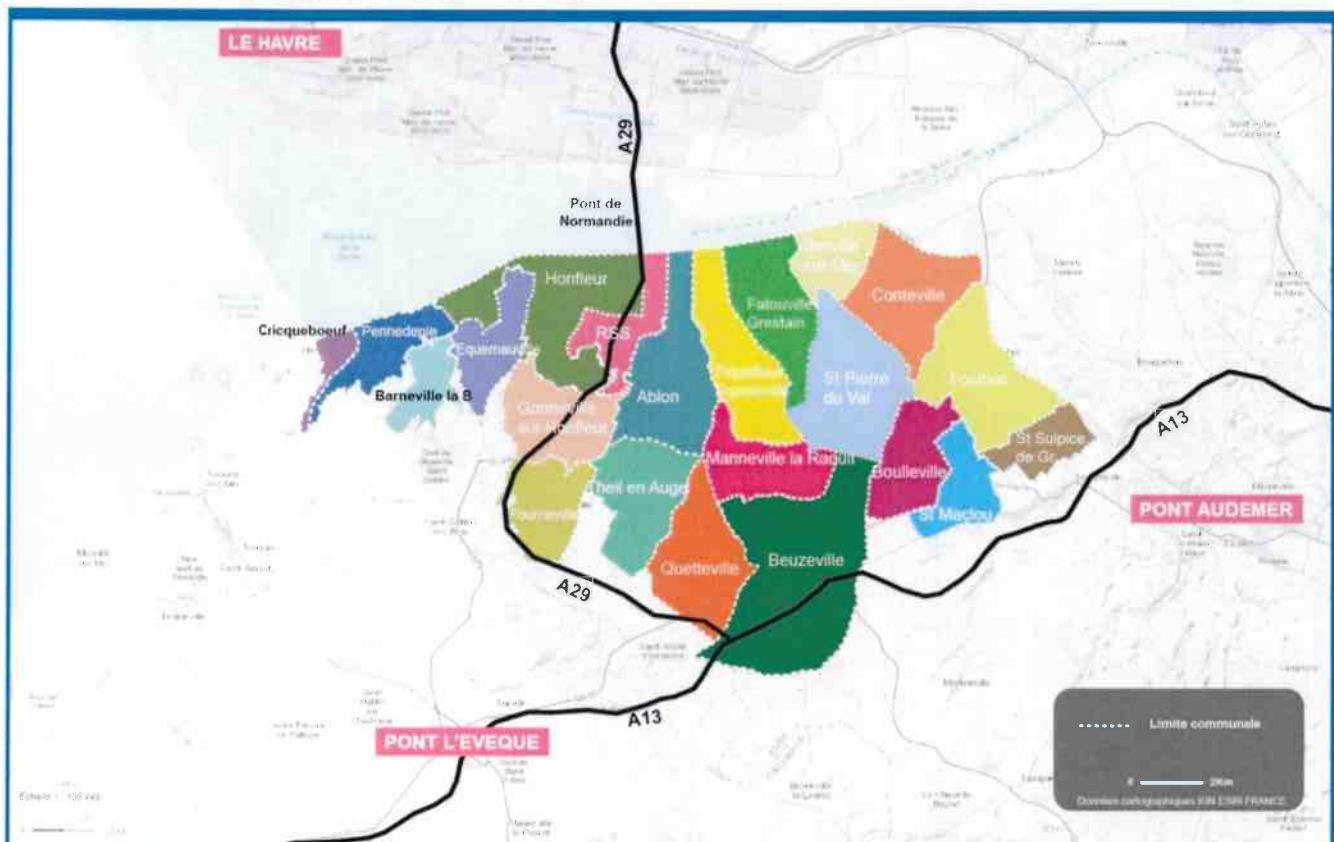


# SOMMAIRE

<b>La CCPHB : un territoire dynamique et attractif interdépartemental</b>	<b>p 4</b>
<b>La compétence Petite Enfance Enfance et Jeunesse</b>	<b>p 5</b>
<b>Focus sur le premier confinement</b>	<b>p 6-7</b>
<b>Les Relais Assistantes Maternelles—RAM</b>	<b>p 8-9</b>
<b>Les Accueils Collectifs de Mineurs</b>	<b>p 10-16</b>
<b>Les Formations</b>	<b>p 17</b>
<b>Les partenaires</b>	<b>p 18</b>
<b>Les perspectives 2021</b>	<b>p 19</b>

\* PEEJ Petite Enfance—Enfance—Jeunesse

# La CCPHB : Un territoire dynamique et attractif interdépartemental



## Eléments Clés

27545 habitants (INSEE 2020)

Croissance démographique et économique forte mais plus récente côté Eurois + ralentissement démographique et vieillissement côté Calvadosien



7,8 % de chômage secteur Calvados et 9,3 % secteur Eurois (1<sup>er</sup> trimestre 2019) contre 10,8 % au niveau National



Un quartier politique de la Ville à Honfleur et un parc de logements sociaux important à Beuzeville, Conteville, La Rivière Saint-Sauveur Ces familles sont beaucoup moins utilisatrices des services Enfance et Jeunesse, soit pour une question de coût, de mobilité, de peur, de difficultés face aux documents administratifs...



Un nombre de couples avec enfants important mais en baisse + Une augmentation des mono parents avec tout ce que cela implique pour une partie de ces familles (Bas revenus, difficultés d'insertion professionnelle, mal-logement..)



Un nombre d'enfants de moins de 17 ans important—autour des 20 % de la population totale - mais une baisse notable du nombre de 0-5 ans depuis 2013 (-20 %)

# La compétence Petite Enfance—Enfance—Jeunesse

## Les élus de référence

M Michel LAMARRE

*Président*



Mme Marie-France CHARON

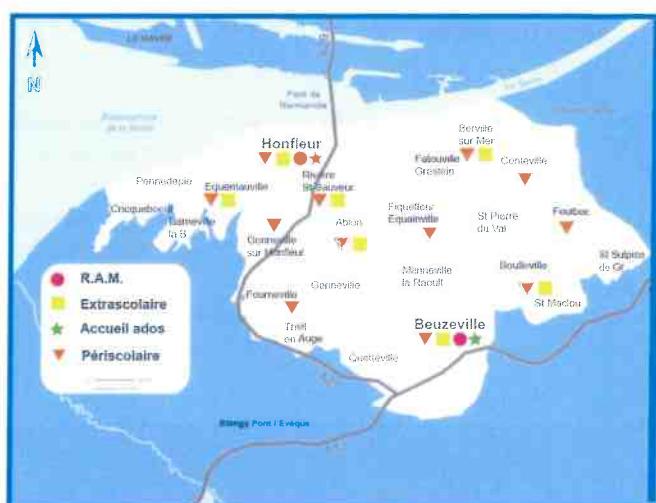
*4ème Vice-Présidente*

*Enfance et Jeunesse*



Le Pôle PEEJ  
a une bonne couverture  
territoriale

Depuis le 1er Janvier 2018



Secteur Ablon/Genneville géré par l'Association Familles Rurales



Le **Projet Educatif Local** est en cours d'écriture pour une validation en 2021. Il s'articulera autour de 4 axes :

- ⇒ Empreinte Territoriale
- ⇒ Publics
- ⇒ L'Accessibilité du Pôle PEEJ
- ⇒ La Formation

Deux thématiques transversales à ces axes :

- ⇒ Rechercher l'harmonisation des pratiques et de l'offre en tenant en compte les spécificités locales et territoriales
- ⇒ Favoriser et encourager la mobilité

## Focus sur le premier confinement

### Une équipe mobilisée du 16 Mars au 11 Mai 2020



#### Coordination

- ⇒ Mise en place du **service minimum d'accueil 7 jours sur 7 avec horaires atypiques** pour les enfants de l'ensemble des personnels indispensables à la gestion de la crise sanitaire (péri et extrascolaire).
- ⇒ Mise à disposition **d'un numéro d'urgence pour les familles et partenaires afin d'être joignables 7 jours sur 7 et 24h/24h** sur l'ensemble de la période de crise (portable professionnel CCPHB) tant pour les accueils d'enfants que pour les RAM.
- ⇒ **Mise en place des protections pour les équipes** dès le premier jour d'accueil : masques, visières, gels hydro-alcoolique,...Affichage pour les enfants (lavage des mains,...), pour les parents (ne pas rentrer dans les locaux,...)
- ⇒ **Travail en lien avec les partenaires** la DDCS, la Préfecture, la PMI, l'Education Nationale, les Communes.
- ⇒ **Adaptation quotidienne** aux demandes des partenaires institutionnels comme à celles des familles pour répondre au mieux aux besoins
- ⇒ **Préparation de la reprise de l'école** en adaptant **le protocole** à chaque établissement avec chaque commune

#### Les Equipes d'animation

- ⇒ **Encadrement des enfants des personnels indispensables** à la gestion de la crise sanitaire, équipes par roulement : périscolaire matin et soir / mercredis / week-end / jours fériés / vacances de Printemps—horaires atypiques :
  - \**Du 17/03 au 8/05, 25 enfants différents ont été accueillis sur l'ensemble du territoire par nos équipes .*
  - \**Ouvertures atypiques : le lundi de Pâques, le week-end du 18-19 avril jusqu'à 22h30, le week-end du 2-3 Mai jusqu'à 20h30 et le vendredi 8 Mai .*
  - \**Accueil le 11 Mai en journée, veille de la « rentrée », pour les enfants des personnels prioritaires ainsi que les enfants des enseignants.*
- ⇒ **Préparation de la reprise de l'école**, adaptation des locaux et des modalités d'accueil suivant le **protocole** en collaboration avec les équipes enseignantes et les élus de chaque commune
- ⇒ **Préparation de l'accueil estival** par équipe de site (réunions téléphoniques, visio conférences) : projets d'animation, thématiques, ... Proposition de plusieurs scénarios sans savoir si l'ouverture serait possible et quel protocole serait applicable.

## Les Relais Assistantes Maternelle

⇒ En première ligne pour répondre aux questionnements, les animatrices du Relais ont travaillé sans relâche pour s'informer (PMI, Pajemploi, CAF, réseau RAM) et ainsi informer les familles et les assistantes maternelles au fur et à mesure. Elles ont été sollicitées au quotidien dès le début de la crise. **Objectifs: Maintenir du lien avec les AM et les familles face aux questionnements et inquiétudes de chacun**

⇒ Quelques données statistiques du 17/03 au 24/04/2020 :

	Contacts Assistantes Maternelles	Contacts Parents
<b>RAM</b> <b>Beuze-ville</b>	Contacts venant des AM : 134  Mails d'infos envoyés aux AM : une quinzaine à chacune des 91 AM	Contacts venant des Parents : 110 dont 20 hors territoires  Mails d'infos envoyés aux parents : une 15zaine à chacune des familles ayant laissé ses coordonnées
<b>RAM</b> <b>Honfleur</b>	Contacts venant des AM : 128  Mails d'infos envoyés aux AM: une 15zaine à chacune des 91 AM	Contacts venant des Parents : 92  Mails d'infos envoyés aux parents : infos aux 280 familles
<b>Sujets directement liés à la Crise sanitaire</b>	<i>Consignes COVID— Textes officiels Gestion et organisation des accueils des enfants Ecoute et soutien pédagogique Aide Calcul salaire / Contrat de travail-Information PAJEMEPROI Echange de pratiques professionnelles</i>	<i>Conflit avec ASS Mat sur accueil des enfants— Condition accueil des enfants Info calcul salaire de Mars Calcul fin de contrat Soutien pédagogique Info pajemploi Conduite à tenir</i>

⇒ Autres contacts liés à la gestion de la crise sanitaire :

- Echange entre les 2 RAM pour harmoniser les réponses au Public
- La Directrice Enfance et Jeunesse : organisation des services, soutien
- Caf de l'Eure et du Calvados pour un partage d'infos
- Les Réseaux Ram pour l'échange d'information
- Les organismes de formation continue des Assistantes Maternelles
- Les Etablissement d'Accueil du Jeunes Enfants du Territoire

⇒ En dehors des contacts professionnels, les animatrices du RAM ont chaque semaine pris des nouvelles des Assistantes Maternelles en envoyant un mail à l'ensemble du groupe. **Cette période particulière a favorisé des échanges** avec des Assistantes Maternelles et des familles avec lesquelles le RAM n'avait pas de contacts précédemment. Pendant cette période confinement, le Relais Assistantes Maternelle a été reconnu. Les animatrices ont reçu des messages de remerciements pour leur professionnalisme, leur soutien et leur écoute.

### Les craintes des animatrices :

- Que certaines relations employeurs/employés se trouvent détériorées par des désaccords de point de vue (respect des gestes barrières poussés à l'extrême ou à l'inverse le manque de respect)
- Qu'il y ait un manque de bienveillance de la part de certaines AM envers les enfants accueillis pendant le premier confinement lié à la peur de la transmission du virus dans leur espace de vie personnel
- Que certaines AM « oublient » les ateliers d'éveil du fait de nouvelles habitudes de travail

# Les Relais Assistantes Maternelles

Les fonctionnements des RAM ont été très fortement impactés par la crise sanitaire.

Les équipes ont été mobilisées de façon accrue. Le fait de fonctionner en binôme sur chaque site a permis de faire face, d'échanger dans les moments d'incertitude.



**Ram Honfleur**  
Pascale COLARD & Sophie MARIE  
La Maison des Familles  
Avenue du Canteloup  
14600 Honfleur



**Ram Beuzeville**  
Catherine MATIFAS & Clémence MORIN  
L'Abord'âge  
177 Rue Pasteur  
27210 BEUZEVILLE

*Les projets de fonctionnement des deux RAM ont été travaillés pour un renouvellement au 1er janvier 2021.*

**La période de crise a valorisé les missions du RAM, les contacts téléphone, mail ont progressé fortement, + 36 % pour le RAM de Beuzeville et + 75 % pour celui de Honfleur par rapport à 2019**

Nbre de contacts	RAM BEUZEVILLE		RAM HONFLEUR	
Année	2019	2020	2019	2020
Parents	502	519	197	445
Assistantes Maternelles	537	899	526	827

## Le Positif du contexte

- Présentiel et télétravail - en alternance - dans chaque binôme une semaine sur deux pour des RDV ou par téléphone (afin de garder le lien avec les familles et AM\*)
- Ecoute et accompagnement des AM ont renforcé les liens
- Des AM et des parents « inconnus » jusqu'à lors ont pris contact avec le RAM pour répondre à leurs questions.
- Une reconnaissance, une valorisation, un grand merci au RAM de la part de plusieurs « utilisateurs »
- Un lien différents avec les AM et les enfants - des « coucous » hebdomadaires sur jour fixe pour établir un rituel :

Pour les AM : infos diverses, prises de nouvelles

Pour les enfants : visios à histoires racontées par les animatrices, ateliers cuisine vidéo, chansons, éveil musical avec un intervenant.

- Réorganisation de l'Accueil chez les AM :

Lavage des mains

Place et accueil des parents au domicile de l'ass mat

Réflexion sur les pratiques professionnelles, réorganisation de l'espace de travail

- Partages d'idées entre les deux RAM (activités et vidéos à envoyer aux AM), échanges sur les thématiques (contrat, rupture, calcul chômage partiel...)

- Les réseaux RAM (Eure et Calvados) ont également permis un échange d'informations entre animateurs et une prise de recul par rapport aux pratiques.

- Lien avec la PMI — protocoles sanitaires

- Soutien de la CAF (réseau ram, informations)

- En lien avec l'Urssaf : partages d'informations sur le site afin d'aider les familles et les AM pour le calcul des salaires

- Soutien de la hiérarchie (infos par mail écoute et accompagnement)

## Les difficultés rencontrées

• Le télétravail du RAM une semaine sur deux en alternance difficile à mettre en place au départ pour des questions de matériel informatique insuffisant sur Honfleur

• Manque d'informations au départ du confinement, ne pas savoir répondre aux questions des assistantes maternelles concernant les enfants accueillis—en attente du protocole sanitaire. Les institutions ont mis du temps à donner des directives claires

• Sur Honfleur pendant le confinement pas de permanence au secrétariat du Centre Social donc pas de contact avec la PMI pour les AM (inquiétudes, détresse) + la distribution tardive des masques

• Beaucoup d'appels sur l'obligation de porter des masques, questions les mesures barrière avec les familles

• Frustration des animatrices concernant la mise en place des ateliers, réunions thématiques, des APP, préparation du programme. Incertitude totale pour la date de reprise « d'activité normale » - montage d'actions sans savoir si elles se concrétiseraient.

• Manque de relations sociales, isolement ressentis par les AM

• Manque de considération de certaines familles par rapport à la profession d'AM

• Un grand travail d'écoute de la part des animatrices du RAM pour rassurer et atténuer les tensions employeurs / employés liées au stress de la pandémie (conditions sanitaires et financières)

\*AM = Assistantes Maternelles

## Les animations des RAM

Les ateliers ont été interrompus du 16 Mars au 4 Septembre et du 2 novembre jusqu'à la fin de l'année 2020 mais les animatrices sont restées en contacts constants avec les Assistantes Maternelles en proposant des ateliers via :

- des vidéos réalisées en amont (contes, activités manuelles, cuisine,...)
- Des fiches transmises aux AM
- Des « visio-conférences » en direct chants, conte, ateliers musique
- Un prêt de jeux, jouets, matériel pour être utilisé au domicile de l'AM.



Fréquentation des ateliers organisés en 2020



Nombre différents de	BEUZEVILLE	HONFLEUR
Ateliers	76	58
Enfants	85	119
Parents	15	21
Assistantes Maternelles	32	33

*En Septembre et Octobre, limitation du nombre d'enfants et d'AM par atelier pour respecter les gestes barrières*



Les temps de rencontres maintenus en 2020 en plus des ateliers

### Beuzeville

4 réunions d'analyses de pratiques professionnelles—8 AM

1 Recyclage PSC1 : 11 AM



### Honfleur

1 soirée présentation d'analyses de pratiques professionnelles : 7 AM

2 soirées d'Analyses de pratiques : 8 AM

Formations continues sur la gestion des situations difficiles + travail sur le livret d'accueil : 17 AM

1 réunion Grandir en Pays d'Auge



### Mutualisées pour les 2 RAM :

1 présentation de la formation continue : 8 AM

1 Conférence sur le sommeil : 13 participants

## Les Accueils Collectifs de Mineurs 3-17 ans

**2020**

⇒ 1797 enfants accueillis  
⇒ 205 793 heures de présence

*Rappel 2019*

⇒ 1941 enfants accueillis  
⇒ 325 711 heures de présence

**202 jours\* d'ouverture en accueil collectif contre 241 en 2019**

\*mais 45 jours en service minimum en plus dont les heures et les enfants ne sont pas comptabilisés

Hors RAM et hors ACM Ablon	Nb d'enfants
<i>Moins de 6 ans</i>	501
<i>Plus de 6 ans</i>	1296
<i>Filles</i>	862
<i>Garçons</i>	935



Origine géographique en nombre d'enfants (hors RAM et hors ACM Ablon)			
<i>Ablon</i>	16	<i>Gennevilliers</i>	19
<i>Barneville La Bertrand</i>	1	<i>Gonneville Sur Honfleur</i>	71
<i>Berville Sur Mer</i>	61	<i>Honfleur</i>	408
<i>Beuzeville</i>	352	<i>La Rivière Saint-Sauveur</i>	163
<i>Boulleville</i>	122	<i>Le Theil en Auge</i>	19
<i>Conteville</i>	102	<i>Manneville La Raoult</i>	44
<i>Cricqueboeuf</i>	2	<i>Pennedepie</i>	6
<i>Equemauville</i>	57	<i>Quetteville</i>	9
<i>Fatouville-Grestain</i>	40	<i>Saint Pierre du Val</i>	35
<i>Fiquefleur-Equainville</i>	63	<i>Saint-Maclou</i>	57
<i>Foulbec</i>	55	<i>Saint Sulpice de Grimbouville</i>	6
<i>Fourneville</i>	38	<i>Hors Territoires</i>	51



- ⇒ Des enfants de toutes les communes ont été accueillis.
- ⇒ Les Hors Territoires sont principalement des enfants scolarisés sur le territoire

Répartition des heures de présence en %	2019	2020
<i>Périscolaire matin et soir</i>	44	44
<i>Mercredi</i>	11	13
<i>Vacances</i>	38	38
<i>Ados</i>	7	5



## Les animateurs et enfants ont la parole

### Le Positif malgré le contexte

- Accompagnement et une écoute de la collectivité avec matériel de protection et des consignes claires
- La cohésion d'équipe décuplée, une entre-aide
- Des relations nouvelles ou renforcées avec les écoles
- Des protocoles qui réinterrogent les pratiques et impliquent des adaptations « innovantes », de nouvelles méthodes d'animation
- Des enfants et des familles compréhensifs
- Un esprit solidaire équipes/familles/enfants = l'impression d'être ensemble pour trouver les meilleures solutions
- Des plus petits groupes qui ont permis d'être plus calme et d'apaiser les tensions
- Des créations de passerelles internes au service pour un partage de compétences (RAM / Accueils de Loisirs)
- Des animations sur la période estivale qui ont quand même permis aux enfants de vivre un temps de vacances



### L'équipe au fil de l'année

#### Janvier à mi-Mars

« Reposée » pour une nouvelle année

Motivée

Créative

Ouverte d'esprit

#### Mi- Mars à mi Mai

Peur

Incertitude

Stress

Mais présente pour le service minimum

#### Mi-Mai à Décembre

Contente de se revoir en présentiel

Comment on fait ?

Motivée

Professionnelle

Investie

Créative / Inventive

Réactive

Soudée

Transformée

## Les Accueils Périscolaires avant et après l'école

**2020**

⇒ **1533 enfants accueillis**

⇒ **91 704 heures de présence**

*Rappel 2019*

⇒ **1432 enfants accueillis**

⇒ **142 081 heures de présence**

Accueil périscolaire organisé sur la commune de	Enfants inscrits en 2019	Enfants inscrits en 2020
<i>Beuzeville</i>	285	317
<i>Berville-Sur-Mer</i>	80	89
<i>Conteville</i>	88	107
<i>Equemauville</i>	85	70
<i>Fiquefleur-Equainville</i>	88	93
<i>Foulbec</i>	41	50
<i>Fourneville</i>	42	43
<i>Gonneville-Sur-Honfleur</i>	101	131
<i>Honfleur Caubrière</i>	148	136
<i>Honfleur Champlain</i>	117	103
<i>Honfleur Beaulieu</i>	67	57
<i>Honfleur Monet</i>	32	41
<i>La Rivière Saint-Sauveur</i>	112	147
<i>Saint-Maclou</i>	146	159

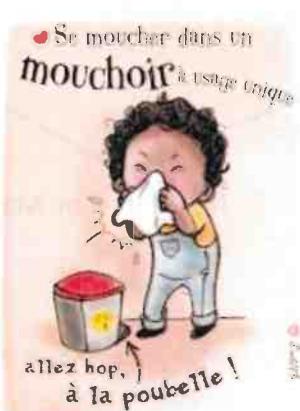
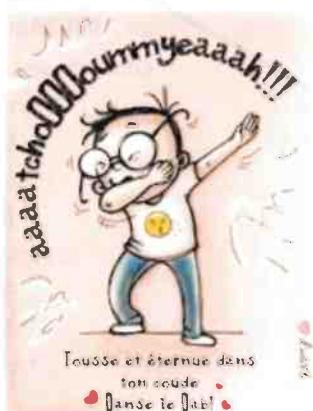
En 2020 nous avons accueilli 101 enfants de plus qu'en 2019.

En revanche, compte tenu du contexte sanitaire nous avons 36 % de fréquentation en moins.

Les équipes ont du s'adapter constamment au protocole sanitaire avec des contraintes logistiques importantes. Le brassage fut au cœur des préoccupations. Il n'y a souvent qu'une seule salle pour plusieurs groupes et les enfants varient le matin, le soir.

Il a eu un travail avec chaque commune et chaque équipe enseignante pour trouver les réponses les plus adaptées et réalistes. En Mai-Juin, des communes ont proposé de mettre à disposition des personnels pour renforcer les équipes périscolaires afin d'avoir une séparation plus marquée des groupes.

Les équipes ont aménagé les locaux au mieux en insistant sur les gestes barrières (chansons, affichage, caisses de matériel individualisées..), les activités et jeux ont été pensés afin de limiter les contacts directs mais en gardant une interaction.



## Les Accueils périscolaires Mercredis

2020

- ⇒ 642 enfants accueillis
- ⇒ 26053 heures de présence

Rappel 2019

- ⇒ 467 enfants accueillis
- ⇒ 35 407 heures de présence



Accueil organisé sur la commune de	Enfants inscrits en 2019	Enfants inscrits en 2020
<i>Beuzeville</i>	185	254
<i>Berville-Sur-Mer</i>	83	94
<i>Honfleur Monet</i>	116	164
<i>La Rivière Saint-Sauveur</i>	83	130

En 2020 nous avons accueilli 175 enfants de plus qu'en 2019.

Les enfants ont certes été plus nombreux mais ils sont venus parfois uniquement sur 1/2 journée, 1 journée ou deux. De nouveaux parents ont eu recours au service parce que leurs plannings de travail avaient été réaménagés, parce que les grands parents avaient été moins sollicités.

Compte tenu du contexte sanitaire nous avons 27 % de fréquentation en moins.

De nouveau, les équipes ont du s'adapter au protocole sanitaire souvent réactualisé avec des contraintes logistiques importantes. Limiter le brassage fut toujours au cœur des préoccupations. Les enfants de différentes écoles sont accueillis dans des lieux uniques.

Sur les mois de Mai et Juin, les enfants ont été répartis sur les 4 accueils en fonction de leur lieu de scolarisation, les parents n'avaient pas le choix du site.

Lors du deuxième confinement, sur les mois de Novembre et Décembre, les familles ont eu le choix du site mais les équipes ont fait des groupes écoles au sein des accueils afin de limiter les contacts.

Ces organisations ne sont pas idéales pour les enfants qui n'étaient plus répartis par tranche d'âge et ne pouvaient pas jouer avec les copains de la salle d'à côté.

Des animations permettant des contacts oraux ou visuels sans contacts physiques ont été privilégiées pour maintenir un lien social entre les groupes.



## Les Accueils Extrascolaires 3-11 ans

**2020**

⇒ **533 enfants accueillis**  
⇒ **78 235 heures de présence**

**Rappel 2019**

⇒ **1231 enfants accueillis**  
⇒ **126 024 heures de présence**



Accueil organisé sur la commune de	Enfants inscrits en 2019	Enfants inscrits en 2020
<i>La Rivière Saint-Sauveur</i>	120	143
<i>Honfleur Beaulieu</i>	122	48
<i>Equemauville</i>	16	22
<i>Honfleur Monet</i>	243	144
<i>Beuzeville l'Abord'âge</i>	209	129
<i>Beuzeville Ecoles</i>	253	141
<i>Saint-Maclou</i>	116	78
<i>Berville-Sur-Mer</i>	152	74

En 2020 nous avons accueilli 698 enfants de moins qu'en 2019 et enregistré une baisse de fréquentation de 38 % :

- Des vacances d'Hiver équivalentes aux années dites « classiques »
- **Des vacances de Printemps sans accueil**—uniquement un service minimum avec une vingtaine d'enfants
- **Des vacances d'été compliquées :**
  - ⇒ l'ouverture des accueils à tous les enfants a été officialisée tardivement (mi-juin), les familles avaient pour beaucoup déjà trouvé un mode de garde et certaines ne souhaitaient pas que leur enfant soit dans des accueils collectifs compte tenu du contexte sanitaire.
  - ⇒ A part sur Equemauville et La Rivière Saint-Sauveur, les accueils ont eu entre 40 à 50 % de fréquentation en moins.
  - ⇒ Afin de sécuriser au maximum les organisations et limiter le brassage, les inscriptions n'étaient possibles qu'en semaine complète avec cantine. Nous avons opéré des séparations strictes entre groupes constitués de 8 à 14 enfants maximum. **Tous les déplacements ont eu lieu uniquement au sein du territoire**. Les enfants ont pu bénéficier de nombreuses animations sur site et au sein de la CCPHB profitant des richesses du territoire. Les accueils ont participé à la relance économique du territoire puisque tous les prestataires étaient locaux.
  - ⇒ Les équipes ont du faire preuve de beaucoup d'imagination et d'adaptabilité pour répondre au protocole sanitaire tout en tentant de faire oublier le contexte aux enfants, cela devait rester un moment de détente, de VACANCES.
- **Des vacances de la Toussaint mitigées** : une fréquentation moyenne. Tout comme en été, pour limiter le brassage, il a été décidé d'imposer des inscriptions uniquement à la semaine, en petits groupes distincts. Toutes les animations extérieures ont eu lieu sur le territoire de la CCPHB.





## Les Accueils Ados

**2020**

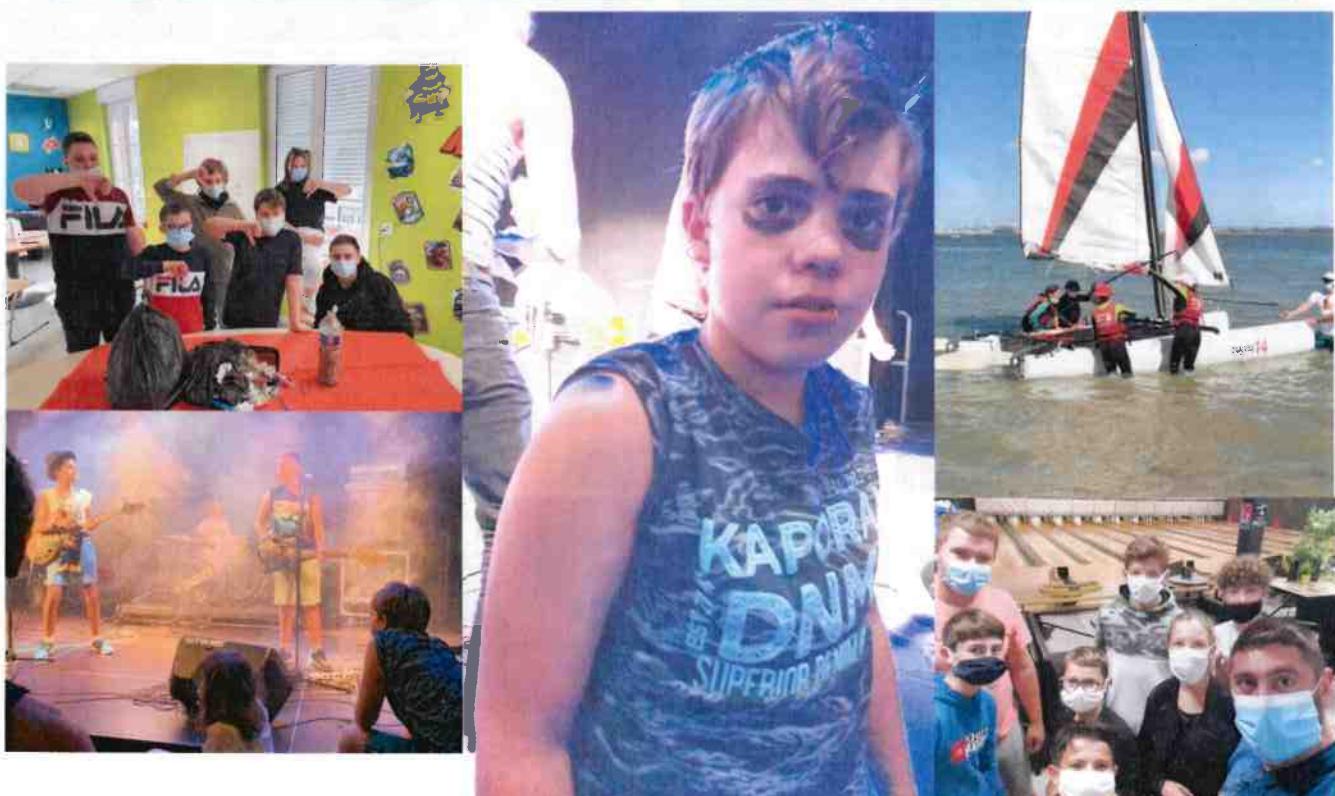
⇒ **87 jeunes accueillis**  
⇒ **10281 heures de présence**

**2019**

⇒ **181 jeunes accueillis**  
⇒ **22 199 heures de présence**

Horaires et Périodes d'ouverture	Mercredi	Vacances (avec péricentre) Fermé à Noël
Beuzeville	12h30-18h avec navette le soir	7h30-18h
Honfleur	13h30-18h30	8h-18h30

- Une année particulièrement éprouvante pour les équipes ados. Les effectifs ont baissé de 54 % par rapport à 2019.
- A Beuzeville, sur la période estivale, le nombre de jeunes a baissé drastiquement passant de 76 jeunes avec 50 présents en moyenne/jour à 24 jeunes pour 12 présents/jour.
- Les accueils ont fermé complètement de mi-mars à début juillet et même si les équipes ont œuvré pour garder le lien avec les jeunes, il va être très difficile de mobiliser de nouveau ce public.
- Sur les périodes de l'été et de la Toussaint, les déplacements étaient limités au secteur géographique de la CCPHB et les jeunes aiment bouger plus.
- Le port du masque, le protocole applicable aux ACM ont mis à mal l'organisation. Ce public dont les préoccupations premières sont les interactions sociales a préféré ne pas venir et se voir à l'extérieur pour ne pas avoir à respecter les nouvelles règles d'accueil.
- Les équipes ont fait preuve de créativité pour tenter de faire oublier le contexte particulier. Des animations diverses ont été proposées : une semaine d'atelier d'écriture avec un groupe professionnel + tournage d'un vidéo clip, 1 semaine de catamaran, du paddle, du bowling, du cinéma, des initiations sportives, et beaucoup de jeux de rôles qui favorisent les interactions sans se toucher...



## Les Formations

L'encadrement et l'accompagnement des enfants, des jeunes nécessitent un personnel formé et sensibilisé aux préoccupations éducatives .

L'objectif à atteindre est de promouvoir un encadrement de qualité par la formation d'adultes saisonniers ou professionnels permanents pour l'accompagnement des enfants. Le travail en réseau des animateurs sur les différents accueils doit d'assurer une pertinence territoriale du projet d'où l'importance de la formation des animateurs et des responsables de secteur.

Les formations BAFA sont à destination des animateurs permanents ou saisonniers. Pour les saisonniers, par stage pris en charge, le jeune s'engage à travailler un été pour la CCPHB tout en étant rémunéré. Ceci permet d'améliorer la qualité de l'accueil en fidélisant l'équipe sur 3 ou 4 ans. Cette prise en charge permet également d'atteindre les quotas légaux des taux d'encadrement.

Cet engagement permet une plus grande souplesse dans l'organisation des différents accueils. Cela responsabilise encore plus les animateurs qui peuvent ainsi appréhender leur métier à différents postes.

La Formation qu'elle soit ou non professionnalisante est essentielle. Elle permet d'acquérir de nouvelles compétences, de se réactualiser, de se remettre en question. Elle assure aux services une meilleure qualité d'accueil.

Malheureusement, en 2020 sur 22 formations BAFA et BAFD prévues, seules 8 ont pu être réalisées. Annulés ou déplacés sur des dates qui ne convenaient plus, les stages programmés seront en partie reportés sur 2021.

**Les deux agents permanents qui ont finalisé leur BAFA sont les animatrices du périscolaire de Gonnehville-Sur-Honfleur. C'était un engagement de la CCPHB d'assurer une formation de premier niveau aux équipes des accueils « nouvellement agréés » suite à la prise de compétence en 2018.**

Continuer à soutenir les équipes dans leur parcours de formation et ce au-delà des formations BAFA/BAFD est un enjeu fort du futur Projet Educatif Local. La formation professionnelle qualifiante, des formations spécifiques, spécialisées (handicap, analyse de pratique,...) sont une demande forte des équipes et la CCPHB y voit un levier pour faire évoluer qualitativement ses propositions de service à la population.

### Nombre de stages BAFA / BAFD pris en charge

Bilan 2020	SAISONNIERS	PERMANENTS
BAFA	6	2
BAFD	0	0

### Autres formations :

- Formation « la conduite de l'entretien professionnel » pour 2 coordinateurs—2 jours avec l'ensemble des chefs de service de la CCPHB
- Formation « Les politiques nationales de l'enfance, de la jeunesse, de l'éducation et leurs enjeux » pour la coordinatrice—2 jours
- Validation du diplôme Educateur de Jeunes Enfants pour une animatrice du RAM dans le cadre d'une VAE (avec accompagnement financé)
- Inscription en VAE EJE pour deux animatrices de RAM

## Les partenariats

La création d'un réseau de partenaires permet d'accroître considérablement la portée et la visibilité de l'action éducative au sein du territoire. L'intérêt est pour tout le monde. C'est une relation gagnant-gagnant. Elle stimule l'envie de proposer, de créer des actions riches, diversifiées et complémentaires. Le travail transversal apporte la cohérence à l'échelle de la CCPHB aux bénéfices des enfants, des familles.

### Partenaires Pédagogiques Principaux

**La Caisse d'Allocations Familiales** : soutien et aide à l'élaboration du projet de développement.

**Les élus des Communautés de Communes du territoire CCPHB** : qui sont à disposition pour des échanges d'information

**La Direction Départementale de la Cohésion Sociale** pour le soutien législatif et pédagogique.

**La Protection Maternelle et Infantile** pour les conseils d'accueil des enfants de moins de six ans.

**Le Conseil Départemental** : Accueil d'enfants rencontrant des difficultés familiales.

**Les Communes de la CC** : Soutien au quotidien dans l'organisation des accueils et aide matérielle

**Les écoles du territoire** qui relaient nos informations et nous aident dans l'organisation de nos accueils.

**Les réseaux des Assistantes Maternelles** animé par la CAF

**Les médiathèques de Beuzeville et Honfleur** : jardins aux histoires RAM, et animations pour les ACM

**Les associations sportives et culturelles locales** pour les initiations sur les périodes de vacances

Et plus particulièrement le club de Rugby de Honfleur—projet bénévole à l'année.

**Les Maisons Familiales et l'IFEN** dans le cadre du RAM (CPF et formation DIF)

**Les Centres de Secours** : sensibilisation enfants adultes aux gestes de premiers secours.

### Partenaires Institutionnels

**Les élus locaux**

**La Caisse d'Allocations Familiales** : Contrat Enfance et Jeunesse

**La Sous-préfecture** : pour la mise en place légale de la compétence Enfance et Jeunesse

**Le Pôle Emploi - La Mission Locale**: pour le recrutement d'animateurs permanents et saisonniers

**La Direction Départementale de la Cohésion Sociale** : Habilitations des accueils

**La Protection Maternelle et Infantile** : habilitation accueil des moins de 6 ans et RAM

### Partenaires Financiers

**La Caisse d'Allocations Familiales** pour la prise en charge des actions Contrat Enfance et Jeunesse, le versement d'une prestation de service ordinaire et dans le cadre du REAAP

**La Mutualité Sociale Agricole** : le versement d'une prestation de service et REAAP

**Familles** : paiement des frais de séjour

**Le Conseil Départemental** : Subvention accueils de loisirs et RAM + Aide aux familles en difficultés financières – Bourses Vacances d'été

**Les communes de la CCPHB** : Aide aux familles en difficultés financières – Bourses Vacances d'été

En 2020, la notion de partenariat a été essentielle pour gérer le contexte sanitaire.

Les enseignants, les communes ont été aux côtés de la CCPHB tout au long de l'année pour assurer une continuité éducative et organiser au mieux le service.

La PMI, la DDCS ont également été des partenaires ressources au quotidien.

La CAF du Calvados a fortement soutenu la collectivité grâce à une politique inédite : le maintien de la Prestation de Service (avec l'année 2019 en référence) et l'aide exceptionnelle aux ACM ont permis de limiter l'impact financier sur la CCPHB (chute du nombre d'heures + 120 000 € de participation des familles en moins)

## PERSPECTIVES 2021

Les principaux objectifs 2021 sont :

- La Finalisation du Projet Educatif Local
- L'Evolution de l'organigramme du service avec des missions complémentaires transversales pour certains animateurs (Culture, Sports, Formation, ...)
- Retrouver une organisation plus sereine avec un contexte sanitaire que nous espérons plus favorable
- Maintenir le dynamisme des équipes
- Relancer les accueils ados et les ateliers des RAM qui ont particulièrement souffert des contraintes sanitaires

**Rendez-vous en 2021  
pour de nouvelles aventures !!!!!**





**Ablon**  
**Barneville-La-Bertran**  
**Berville-Sur-Mer**  
**Beuzeville**  
**Boulleville**  
**Conteville**  
**Cricqueboeuf**  
**Equemauville**  
**Fatouville-Grestain**  
**Fiquefleur-Equainville**  
**Foulbec**  
**Fourneville**  
**Gennevile**  
**Gonneville-Sur-Honfleur**  
**Honfleur-Vasouy**  
**La Rivière Saint-Sauveur**  
**Le Theil en Auge**  
**Manneville La Raoult**  
**Pennedepie**  
**Quetteville**  
**Saint-Maclou**  
**Saint-Pierre du Val**  
**Saint-Sulpice de Grimbouville**